

ลิขสิทธิ์ : สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา
ปี : 2559
ชื่อเรื่อง : พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค (One Province One Agro-Industrial Product : OPOAI) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
เมือง : ฉะเชิงเทรา
ภาษา : ไทย
สถานที่พิมพ์ : สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นักวิจัย : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ปาริชาติ ชื่นวัฒนกุล
บทคัดย่อ :

บริษัท กฤษณะไดแอนด์คาสติ้ง จำกัด ได้เข้าร่วมในโครงการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรในภูมิภาค (OPOAI) จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งทางกิจการก่อตั้งเมื่อต้นปี 2559 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายทุเรียนอบกรอบด้วยเครื่อง Freeze dried โดยจำหน่ายทั้งในแบรนด์ของตนเองคือ หอเจี๋ย (Hao Chi) และจำหน่ายเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ โดยมีตัวแทน (Broker) มาซื้อเพื่อนำไปบรรจุเอง สำหรับยี่ห้อของกิจการยังไม่เป็นที่รู้จักมากนักและขาดการขยายตลาดเพิ่มเติม ทำให้ยังขายได้ไม่มาก สำหรับกำลังผลิตรวมอยู่ประมาณเดือนละ 2.5 ตัน ผลผลิตปัจจุบันมีบุคลากรที่เป็นทั้งคนงานและหัวหน้ารวม 13 คน

วัตถุประสงค์ในการเข้าร่วมโครงการในครั้งนี้เพื่อพัฒนาและให้มีการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด เนื่องจากที่ผ่านทางกิจการไม่เคยดำเนินธุรกิจที่เป็นสินค้าบริโภค ทำให้ทางผู้บริหารและทีมงานขาดความรู้และประสบการณ์ในการวางแผนการตลาด รวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดและแผนปฏิบัติการทางการตลาด

ผลการให้คำปรึกษาแนะนำทำให้ผู้ประกอบการมีความเข้าใจในการวางแผนและกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดทำให้มีการจัดทำแผนการตลาดและจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action plan) 1 ปี และได้มีการปรับปรุงและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่และบรรจุภัณฑ์ ขนาดใหม่ที่มีน้ำหนักและราคาเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายเดิมและใหม่

นอกจากนี้ยังมีแผนงานเพื่อการปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เนื่องจากทางโรงงานจะเพิ่งเริ่มเปิดดำเนินงาน ทำให้มีเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ใหม่และทันสมัย แต่ในการปฏิบัติงานยังต้องใช้แรงงานคนในการปอกและตัดแต่งเนื้อทุเรียนก่อนเข้าขบวนการผลิต ทำให้มีเศษสูญเสียมาก ทางที่ปรึกษาจึงได้ให้คำปรึกษาและทำการอบรมพนักงานให้มีความรู้ ความเข้าใจในมาตรฐานการทำงาน และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ รวมถึงการอบรมให้พนักงานมีจิตสำนึกในด้านคุณภาพและมาตรฐานการทำงานที่ถูกต้อง

ผลการจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตทำให้ทางกิจการสามารถลดการสูญเสียลงได้ และมีปริมาณผลผลิตมากขึ้น

Copyright : Chachoengsao Provincial Industry Office
Year : 2016
Title : One Province One Agro-Industrial Product (OPOAI) in 2016 Fiscal year
City : Chachoengsao
Language : Thai
Publisher : Thammasat University Research and Consultancy Institute
Researcher : Assistant Professor Parichat Chuenwatanakul
Abstract :

The Project “One Province One Agro-Industrial Product” (OPOAI) in Chachoengsao province was a factory produces Durian freeze dried in brand “Hao Chi”. The factory delivering products to the market in Bangkok and Chachoengsao. Currently, the products in brand “Hao Chi” are not well known in the market because their plant has established on February 2016. Now their capacity estimate at 2.5 tons (output) per month and 13 employees.

The purpose of this project was to drive and improve the marketing strategy of a Durian freeze dried factory locating at Chachoengsao province. Using consulting and some marketing model. The problem of this factory was lacking of marketing strategy, marketing plan and action plan for marketing activity.

The results from adjustment the marketing strategies of this factory , they develop both new products and new packaging in small sachet for new target group. This make their customers are able to buy their product frequently. After the factory settled their marketing strategy and set the activities in action plan, they understand more in customer behavior.

This factory had been using the high quality machine but they had a lot of waste from production line. Also the consultant provided recommendations for developing the working process and trained the workers to awareness our work instruction and products standard. Moreover the consultant took care of processing practices follow by customer standard.

Therefore , this project indicated that with improved productivity. The result from this project that the production yield was increase and high productivity.