

ลิขสิทธิ์ : กรมการแพทย์
ปี : 2559
ชื่อเรื่อง : ศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางกรมการแพทย์โดยให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership)
เมือง : กรุงเทพฯ
ภาษา : ไทย
สถานที่พิมพ์ : สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
นักวิจัย : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จิตตากรณ์ ศรีบุญจิตต์
บทคัดย่อ :

การศึกษาความเป็นไปได้ “โครงการเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการพัฒนาโครงการศูนย์ การแพทย์เฉพาะทางกรมการแพทย์ โดยให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (Public Private Partnership)” (โครงการฯ) นี้ได้จัดทำขึ้นตามที่กรมการแพทย์ มีความประสงค์ให้ว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อวัตถุประสงค์ในการศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดตั้งศูนย์การแพทย์เฉพาะทางกรมการแพทย์ (DMS Medical Complex) ภายใต้หลักการของการร่วมทุนภาครัฐและเอกชน ซึ่งกรมการแพทย์มีความต้องการช่วยลดความแออัดลดระยะเวลารอคอยสำหรับผู้ป่วยในโรงพยาบาลรัฐบาลเดิม และเพิ่มการเข้าถึงบริการ สำหรับผู้ป่วยรายใหม่ด้วยแนวคิดให้มีการกระจายผู้ป่วยส่วนหนึ่งไปยังศูนย์การแพทย์ แห่งใหม่ที่มีศักยภาพ เทคโนโลยีสูงและมีแพทย์ผู้เชี่ยวชาญครบทุกสาขาจากทุกโรงพยาบาล สถาบันของกรมการแพทย์มาร่วมให้บริการรักษาผู้ป่วยที่ศูนย์การแพทย์เฉพาะทางแห่งใหม่ ซึ่งสร้างให้ได้รับมาตรฐานตามหลักของ Joint Commission International (JCI) โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความสะดวกสบายของผู้ป่วยเป็นอันดับแรก

สำหรับการศึกษาโครงการฯ เป็นการวิเคราะห์ตามหลักการวิเคราะห์การใช้ประโยชน์สูงสุดและดีที่สุด (Highest and Best Use Analysis : HBU) โดยใช้ทั้งข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิในการวิเคราะห์ซึ่งขอบเขตของการศึกษาครอบคลุมการศึกษาความสอดคล้องของโครงการการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางกายภาพของพื้นที่การเลือกพื้นที่ที่เหมาะสมผ่านการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกการศึกษาความต้องการของตลาดและการวิเคราะห์เชิงปริมาณจากผลของแบบสอบถาม การศึกษาข้อมูลตลาดและวิเคราะห์อุปสงค์ และอุปทานของธุรกิจโรงพยาบาล การวิเคราะห์กลยุทธ์ทางการตลาด แนวคิดการพัฒนารูปแบบโครงการด้านสถาปัตยกรรมและวิศวกรรมและประมาณการต้นทุนโครงการการศึกษาวิเคราะห์ความเหมาะสมทางการเงินและผลตอบแทนทางเศรษฐศาสตร์ การศึกษารูปแบบการร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนและการจัดสัมมนาถ่ายทอดความรู้

ผลการศึกษาตามขอบเขตการศึกษาดังกล่าว พบว่า ศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง กรมการแพทย์มีความเหมาะสมในการพัฒนาในทุกด้าน ทั้งด้านกฎหมาย การตลาด แนวคิดการออกแบบและวิศวกรรมงานระบบและผลตอบแทนทางการเงินและเศรษฐศาสตร์ โดยพัฒนาเป็นอาคารสถานพยาบาลสูง 30 ชั้น ซึ่งมีการให้บริการทางการแพทย์ เฉพาะทางครบถ้วนในทุกสาขา ในระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) พร้อมด้วยองค์ประกอบสนับสนุนอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ใช้บริการ โดยทำการพัฒนาออกแบบโครงการทั้งด้านวิศวกรรมงานระบบและสถาปัตยกรรมตามลักษณะการดำเนินงานของสถานพยาบาล ระดับตติยภูมิ และข้อกำหนดตามมาตรฐาน JCI เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงคุณภาพของการให้บริการในทุกแง่มุม และรูปแบบการร่วมทุนที่มีความเหมาะสมกับโครงการมากที่สุด ได้แก่ รูปแบบ Design-Build-Finance-Operate/Maintain หรือ DBFO/M เนื่องจากเป็นรูปแบบที่มีความยืดหยุ่นและลดภาระในการจัดหาแหล่งเงินทุนในการจัดทำโครงการของหน่วยงานเจ้าของโครงการหรือกรมการแพทย์อีกด้วย

Copyright : Department of Medical Services
Year : 2016
Title : Feasibility Study on the Special Treatment Medical Center (Public Private Partner Ship)
City : Bangkok
Language : Thai
Publisher : Thammasat University Research and Consultancy Institute
Researcher : Assistant Professor Jittaporn Sriboonjit
Abstract :

The feasibility study of DMS Medical Complex development through Public Private Partnership Scheme (DMS Medical Complex) was conducted in accordance with Terms of Reference (TOR), proposed by Department of Medical Services (DMS). The study aimed to support the initiative of DMS for the purposes of DMS Medical Complex development in order to help reduce overcrowding and waiting time in the government hospitals and also increase the accessibility of new patients. The initial concept of the complex is to develop a medical complex following the international standards of Joint Commission International or JCI equipped with advanced technology, providing professional services by specific medical specialists under supervision of DMS.

Highest and Best Use Analysis or HBU was applied in this study, using both primary and secondary data. The scope of report consists of project consistency, physical feasibility study, site selection, market feasibility study with quantitative analysis, demand and supply analysis, project development and project conceptual design, cost estimation, financial and economic feasibility analysis, public private partnership scheme study, and educational seminar.

The results of the study according to the scopes mentioned above show that DMS Medical Complex is feasible and appropriate to be developed in all necessary aspects, including legal, marketing, architectural and engineering, and financial and economic benefits. The project should be thirty-storey medical complex on fifteen-rai piece of land with a total area of 165,335 square meters, delivering comprehensive Tertiary Care expertise of specific medical services, and also providing satisfactory supporting facilities. In addition, the development of each component of DMS Medical Complex has to meet the requirements of JCI standard to emphasize the importance of service quality. The most suitable Public Private Partnership scheme, proposed in this report, is Design-Build-Finance-Operate/Maintain or DBFO/M as the scheme offers high flexibility and ability for DMS to reduce the burden of initial investment.